



ET SMUKT BUSANLÆG - PÅ REKORDTID

Det norskejede busselskab Netbus stod med en tom byggegrund i Avedøre syd for København. Den skulle forvandles til et fuldt brugbart busanlæg med administration, uddannelsesfaciliteter, værkstedshal og vaskehal på kun 6 mdr. Det virkede som utopi at færdiggøre 1700 m² byggeri og 12.000 m² udeareal på den korte tid. Byggeriet blev ikke bare indviet 6 uger før tid – bygherren fik også penge tilbage. Direktøren for Netbus i Danmark, Erik Hein, har kun én forklaring på miraklet: Tillid og et teamwork udover det sædvanlige.

"Det kan tidsmæssigt ikke lade sig gøre på traditionel vis, men vi kan gennemføre det i et partnersamarbejde.", var svaret til Erik Hein, da han sammen med sin rådgiver fra Alectia forelagde NCC sine byggeplaner.

Det svar accepterede han. For det er ikke kun i afviklingen af bustrafik, at tiden er en afgørende parameter. Opførelsen af busanlægget, som skulle idriftsættes nøjagtigt 6 måneder senere, var den direkte forudsætning for, at Netbus kunne lægge billet ind på at drive Danmarks mest benyttede buslinje, 5A i København med 70.000 daglige passagerer - og dermed for alvor etablere sig på det danske marked.

Tillid sparer tid

Byggeprocessen var i starten præget af forsinkelser på forskellige leverancer, der skulle på plads, inden byggeriet kunne fortsætte. Der var også lige en jordforurening, der skulle klares. Imens løb tiden som et timeglas med meget tyndt sand. Imidlertid er Erik Hein ikke i tvivl om, at det var atmosfæren af tillid, der gjorde, at projektet kom i hus på rekordtid:

- Vi har haft en fantastisk entreprenør, som gik helhjertet ind i projektet. Det betød, at vi med fleksibiliteten i den åbne økonomi og det åbne samarbejde løste problemerne, inden de blev problemer. I projektteamet har vi haft et meget højt niveau af indbyrdes tillid og aldrig betvivlet, at de rigtige folk var sat til det rigtige arbejde. Min erfaring er, at så snart folk får mistillid til hinanden, tager tingene dobbelt så lang tid."

Failure is not the option

Bygherren Hein kan faktisk slet ikke holde op med at rose sit byggeteam. "Der har været en helt fantastisk teamspirit. Der var et engagement fra den enkelte, som var helt unik. Der stod ikke firmanavn på ryggen af nogen."

Erik Hein sammenligner processen med en holdsport-præstation: "Alle ydede deres allerbedste og gik kun efter at få bolden i mål. Vi havde slet ikke grund til at tvivle, for failure was not the option!", fastslår direktøren for Netbus med et underfundigt smil.

Han lovede sine ansatte Danmarks bedste busanlæg, og det fik han. Foruden linje 5A. Resultatet blev et byggeri, der på mange måder afspejler bygherens indstilling: Åbne, venlige rumforløb, der synligt integrerer vidt forskellige arbejdsfunktioner. Kompromiløs indretning i høj kvalitet. For som Hein siger: "Den største trussel mod det bedste er det næstbedste" og tilføjer: "De fysiske omgivelser er vigtige, de skal give én en følelse af tryghed og åbenhed, for det er under de omstændigheder, vi mennesker trives bedst".

Fakta om byggesagen:

Service og uddannelsescenter, Stamholmen 217, 2650 Hvidovre

Opførelse af bus-servicecenter og uddannelsesfaciliteter for chauffører:

- Administrations- og uddannelsesbygning
- Hal med to værkstedslinjer
- Vaskehal
- 10.000 m² befæstede arealer

Projekteringsopstart: Ultimo februar 2007

Byggeperiode: Maj 2007 – Oktober 2007

Samlet nybygget areal: 800 m² administration og uddannelse, 900 m² værksted og vaskehal

Udearealer: ca. 12.000 m²

Byggesum: 40,5 mio. kr.

Samarbejdspartnere i Partneringteamet

- Bygherre: Netbus, der driver linje 5A i København
- Bygherrerådgiver: Alectia A/S
- Arkitekt: Arkitekter maa. Claus Franke ApS
- Ingeniør: NCC Teknik
- Totalentreprenør: NCC Konstruktion A/S

Succeskriterier for samarbejdet (hensigtserklæring)

- Danmarks bedste busanlæg
- En arbejdsplads, hvor medarbejderne gerne vil opholde sig
- Muliggøre en hurtig myndighedsbehandling
- Targetpris/tidsplan overholdes
- Effektiv projektgruppe uden konflikter (fælles ejerskab)

Udskrevet fra: www.ncc.dk/netbus

